УТВЕРЖДАЮ
Губернатор Челябинской области
_____ А.Л. Текслер
«4» августа 2021 года

План мероприятий («Дорожная карта) по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования Челябинской области								
1.1	Определение организационной и функциональной структуры управления проектом по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее – проект «Бережливое образование»)	июль					Министерство образования и науки Челябинской области (далее – Министерство образования), Управление государственной службы Правительства Челябинской области (далее - Управление государственной службы)	Утверждена организационная и функциональная структура управления проектом «Бережливое образование»
1.2	Создание Координационного совета по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее – Координационный совет) и утверждение Положения о Координационном совете	август					Министерство образования, Управление государственной службы	Губернатором Челябинской области утвержден состав Координационного совета и Положение о Координационном совете
1.3	Создание на базе государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального	сентябрь					Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Приказом Министерства образования в государственное задание ГБУ ДПО ЧИРПО

	образования «Челябинский институт развития профессионального образования», подведомственного Министерству образования (далее - ГБУ ДПО ЧИРПО), учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее – Учебно-методический центр)							включены работы по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, приказом ГБУ ДПО ЧИРПО внесены изменений в штатное расписание
1.4	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование» подведомственных Министерству образования образовательных организаций, органов управления образования муниципальных образований Челябинской области (далее - муниципальные органы управления образования) и подведомственных им организаций	сентябрь	январь	январь	январь	январь	ГБУ ДПО ЧИРПО, подведомственные Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации	Решением Координационного совета утвержден график реализации проекта «Бережливое образование»
1.5	Создание проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и муниципальных органах управления образования	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					подведомственные Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации	Созданы проектные офисы по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и муниципальных органах управления образования
1.6	Разработка и утверждение	в соответствии с графиком «вхождения» в проект					подведомственные	Утверждены планы

	планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и в подведомственных ему образовательных организациях, в муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях	«Бережливое образование»					Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации	мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и в подведомственных ему образовательных организациях, в муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях
2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области								
2.1	Разработка и утверждение Положения о комплексной системе бережливого управления в системе образования Челябинской области	август					Управление государственной службы, ГБУ ДПО ЧИРПО	Утверждено Положения о комплексной системе бережливого управления в системе образования Челябинской области
2.2	Разработка и издание методических материалов по применению бережливых технологий в подведомственных Министерству образования образовательных организациях, в подведомственных муниципальным органам управления образования организациях	сентябрь-октябрь	постоянно				ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы	Разработаны методические материалы (инструкции, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования образовательной бережливой среды
2.3	Проведение ежегодного областного образовательного семинара по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования	сентябрь	сентябрь	сентябрь	сентябрь	сентябрь	Координационный совет, Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Проведен ежегодный областной образовательный семинар по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования
2.4	Разработка, экспертиза,	август-	август	август	август	август	ГБУ ДПО ЧИРПО	Утверждены

	утверждение и корректировка образовательных программ дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению бережливых технологий	сентябрь						образовательные программы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению бережливых технологий
2.5	Разработка сценария, методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («Фабрики процессов») на базе Учебно-методического центра	сентябрь					ГБУ ДПО ЧИРПО	Разработаны сценарий, методология и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе Учебно-методического центра
2.6	Создание интернет-ресурса «Бережливое образование Челябинской области»	август-сентябрь					Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Создан интернет-ресурс «Бережливое образование Челябинской области»
2.7	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Челябинской области	октябрь-декабрь					органы управления образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Челябинской области
2.8	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения,		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации Челябинской области, ГБУ ДПО ЧИРПО	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы

	реализуемые образовательными организациями Челябинской области, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления							обучения, реализуемые образовательными организациями Челябинской области, образовательные модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления
2.9	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе образовательных организаций Челябинской области	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе образовательных организаций Челябинской области
3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования Челябинской области								
3.1 Формирование системы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся								
3.1.1	Обучение сотрудников Министерства образования и работников муниципальных органов управления образования основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	ГБУ ДПО ЧИРПО	Сотрудники Министерства образования и работники муниципальных органов управления образования обучены основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды
3.1.2	Реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению технологиям формирования бережливой	в соответствии с графиком организации учебного процесса					ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Обеспечена реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению

	среды и бережливого мышления учащихся							технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся
3.1.3	Запуск имитационного обучения на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области («Фабрика процессов»)	октябрь					ГБУ ДПО ЧИРПО	Запущено имитационное обучение на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области
3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Челябинской области								
3.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций Челябинской области с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					образовательные организации Челябинской области	В образовательных организациях Челябинской области организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов
3.2.2	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	сентябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации Челябинской области, ГБУ ДПО ЧИРПО	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций Челябинской области («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций Челябинской области по обучению бережливым технологиям обучающихся

3.2.4	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Челябинской области		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации Челябинской области	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Челябинской области
3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования Челябинской области								
3.3.1	Сбор, обобщение и анализ информации от Министерства образования, муниципальных органов управления образования и образовательных организаций Челябинской области по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы, образовательные организации Челябинской области	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования Челябинской области
3.3.2	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в Министерстве образования, подведомственных Министерству образования образовательных организациях, муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях	в течение года					Министерство образования, муниципальные органы управления образования, образовательные организации Челябинской области	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования Челябинской области
3.3.3	Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных организациях Челябинской области, включая выездные	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы	Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных организациях Челябинской

	консультации, обучение проектных офисов и проектных команд бережливым технологиям			области
3.3.4	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»	ГБУ ДПО ЧИРПО, муниципальные органы управления образования, образовательные организации Челябинской области	Разработаны «Коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»				
4.1	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области	постоянно	Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Материалы по проекту «Бережливое образование», размещены на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области» в сети Интернет
4.2	Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области»	постоянно	ГБУ ДПО ЧИРПО	База лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области размещена на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области»
4.3	Организация межрегионального взаимодействия с регионами-лидерами по вопросам внедрения технологий бережливого управления в сфере образования	в течение всего срока проекта	Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Подписаны договоры, соглашения между Челябинской областью и другими субъектами Российской Федерации о взаимодействии по вопросам внедрения технологий бережливого управления в сфере образования

4.4	Создание сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый колледж», «Бережливый ВУЗ» и т.д.		апрель				ГБУ ДПО ЧИРПО, руководители образовательных организаций Челябинской области	Созданы сетевые сообщества «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый колледж», «Бережливый ВУЗ» и т.д.
4.5	Разработка и утверждение Положения о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области		январь-февраль				Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Утверждено Положение о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области.
4.6.	Проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области		май	май	май	май	Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы, образовательные организации Челябинской области	Проведен конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области
4.7	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий					Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Представителями Челябинской области принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области								
5.1	Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	в течение года					Управление государственной службы ГБУ ДПО ЧИРПО	Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления
5.2	Мониторинг достижения утвержденных целевых	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Министерство образования,	Проведен мониторинг достижения утвержденных

	показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области						ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области
5.3	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»		январь	январь	январь	январь	ГБУ ДПО ЧИРПО	Подготовлен и направлен в адрес Министерства образования аналитический отчет о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»
5.4	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области		февраль	февраль	февраль	февраль	Координационный совет	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области
5.5	Подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области для включения её в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион»		февраль	февраль	февраль	февраль	ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы	Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области для включения её в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион»

ПРИЛОЖЕНИЕ
к Плану мероприятий («Дорожной карте»)
по внедрению бережливых технологий в
системе образования Челябинской области
на период 2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*				
			2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1.	Количество образовательных организаций Челябинской области, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области	единиц	не менее 3	не менее 100	не менее 500	не менее 1000	не менее 1300
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Министерстве образования и науки Челябинской области, муниципальных органах управления образования, образовательных организациях Челябинской области	единиц	не менее 14	не менее 130	не менее 550	не менее 1100	не менее 1430
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Челябинской области повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	100	1320	2640	3960	5280
4.	Количество функционирующих в Челябинской области проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования	единиц	не менее 3	не менее 10	не менее 20	не менее 30	не менее 44
5.	Доля образовательных организаций Челябинской области, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области от общего числа образовательных организаций Челябинской области	процентов	не менее 0,15	не менее 5	не менее 25	не менее 50	не менее 65

* значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом